**МАПА ПУТА – АКЦИОНИ ПЛАН ТРАНСФОРМАЦИЈЕ ЦЕНТРА ЗА ДЕЦУ, МЛАДЕ И ПОРОДИЦУ (ЦДМП)[[1]](#footnote-1)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЦИЉ** | **Очекивани резултати** | **Aктивности** | **Индикатори**  | **Носилац** | **Временски оквир** |
| **ЦИЉ 1****Дефинисана одлука о трансформацији** | ***Очекиван резултат 1.1.******Дефинисан појединачан план трансформације за сваку установу******Очекиван резултат 1.2******Обезбеђена сагласност на план трансформације од стране од оснивача.******Очекиван резултат 1.3*** ***Донета одлука министра*** | ***Активност 1.1.1***Дефинисање плана трансформације од стране сваке установе.***Активност 1.2.1 и 1.3.1***Поднет захтев оснивачу за сагласност на план трансформације.***Активност*** *1.4.1*Дефинисан начин финансирања услуга (са националног, окружног или локалног нивоа) | **Добијена сагласност оснивача.** | **Установа, оснивач** | **2025-2027** |
| ЦИЉ 2**Дефинисан оквир рада сваке појединачне установе и начин финансирања услуга.** | *Очекивани резултат 2.1**Испитане потребе у локалној заједници у којој се налази конкретна установа* | *Aктивност 2.1.1*Спровођење анализе потреба залокални/окружни ниво уз укључивање корисника | Израђена анализа потреба и дефинисане препоруке за развој услуга у свакој конкретној установи |  МРЗБСП, Уз укљученост Центара за социјални рад, јединица локалне самоуправе, Републичког завода за социјалну заштиту и Покрајинског завода за социјалну заштиту |   |
|  | *Aктивност 2.1.2*Подршка установе у изради анализе потреба (обезбеђивање узорка, контаката и простора за рад) | Прикупљени подаци на терену (учешће у прикупљању података, фокус групама и сл.) | МРЗБСП, Уз укљученост Центара за социјални рад, јединица локалне самоуправе, Републичког завода за социјалну заштиту и Покрајинског завода за социјалну заштиту |  |
| *Очекивани резултат 2.2* *Свака установа је дефинисала програм рада са циљним групама и услугама које ће пружати*  | *Aктивност 2.2.1*Израда програма рада Центра | Израђен документ програма рада у коме су прецизиране циљне групе и услуге које ће установа пружати у оквиру Центра | Установа |  |
| *Очекивани резултат 2.3* *Процена расположивости и капацитета кадрова за пружање услуга* | *Aктивност 2.3.1* Спровођење процене унутар сваке појединачне установе | Израђен документ процене постојећих капацитета и недостајућих капацитета | Установа |  |
|  | *Очекивани резултат 2.4**Обезбеђена средства за финансирање услуга са националног нивоа и локалног нивоа* | *Активност 2.4.1*Процена укупних средстава за рад ЦДМП | Израђен предлог документа о потребним финансијским средствима | МРЗБСП, Установа, ЈЛС |  |
|  | *Очекивани резултат 2.5**Дефинисана међуопштинска сарадња у сврху финансирања услуга* | *Активност 2.5.1*Успостављање сарадње са циљаним општинама *Активност 2.5.2*Дефинисање Протокола или Споразума о међусекторској сарадњи и упућивању корисника на коришћење услуга | Дефинисани Протоколи и Споразуми о сарадњи са циљаним општинама | Установа, ЈЛС |  |
| ЦИЉ 3**Обезбеђен потребан број запослених кадрова за функционисање Центра.** | *Очекивани резултат 3.1* *Дефинисан број и структура кадрова ЦДМП* | *Aктивност 3.1.1* Процена броја и структуре запослених | Предлог броја и структуре запослених који треба да похађају едукације достављен МРЗБСП | Установа |  |
|  | *Очекивани резултат 3.2**Дефинисане едукације које треба да похађају запослени.**Очекивани резултат 3.3**Развијени недостајући програми обуке* | *Активност 3.2.1*Дефинисање предлога едукација које треба да похађају запослени*Активност 3.3.1*Дефинисан списак потребних програма обуке који недостају*Активност 3.3.2*Израда програма обуке од стране компетентних стручњака | Предлог потребних едукација достављен МРЗБСПСписак недостајућих програма предат РЗСЗ и МРЗБСППрограми предати РЗСЗ на акредитацију | Установа, МРЗБСП, РЗСЗ, ПЗСЗ |  |
|  | *Очекивани резултат 3.4**Обезбеђене едукације за запослене стручне раднике* | *Активност 3.4.1*Запосленима омогућено да присуствују едукацији и да су обезбеђена средства спрам препознатих потреба.  | Стручни радници су завршили потребне обуке и едукације  | МРЗБСП, Установа |  |
|  | *Очекивани резултат 3.5**Ангажовани стручни радници који пружају предвиђене услуге* | *Активност 3.5.1*Измeна Правилника о организацији и систематизацији послова *Активност 3.5.2*Преиспитати могућност прерасоподеле постојећег запосленог кадра и ангажовања новозапослених стручних радника.  | Правилник о организацији и систематизацији послова измењен на који је дата сагласност оснивачаСтручни радници започели рад на пружању услуга у оквиру ЦДМП | МРЗБСП, АП, ЈЛС |  |
| ЦИЉ 4 **Обезбеђен адекватан простор за пружање услуга ЦДМП.**  | *Очекивани резултат 4.1.* *Постојећи простор је прилагођен потребама ЦДМП.* | *Aктивност 4.1.1*Процена постојећих ресурса и потреба за адаптацијом простора. *Aктивност 4.1.2*Дефинисан план адаптације и реконструкције простора | Обезбеђени адекватни услови за рад ЦДМП | МРЗБСП, установа |  |
|  |  | *Aктивност 4.1.3*Обезбеђена средства за адаптацију простора у складу са проценом и планом адаптације. | *Средства наменски утрошена за прилагођавање простора и опреме према потребама ЦДМП.* | МРЗБСП |  |
| ЦИЉ 5**Корисници упознати и припремљени са предстојећом трансформaцијом.** | *Очекивани резултат 5.1.* *Корисници у складу са својим капацитетима информисани о предстојећој промени модела рада установе.* | *Aктивност 5.1.1*Индивидуални и групни рад са корисницима у циљу припреме за промену.  | Корисници учествују у процесу промене у складу са својим узрастом и капацитетима.  | Установе  |  |
| ЦИЉ 6**ЦДМП је умрежен са релевантним партнерским институцијама и организацијама у локалној заједници.**  | Очекивани резултат 6.1. *ЦДМП видљив у локалној заједници/региону и јасно комуницира своју сврху и циљ институцијама и организацијама.* | *Активност 6.1.1*Редовни састанци са партнерским институцијама и организацијама у циљу комуникације сврхе и циља оснивања ЦДМП*Активност 6.1.2*Презентација услуга на локалном и регионалном нивоу*Активност 6.1.3*Промоција услуга које пружа ЦДМП*Активност 6.1.4*Кампања | Израђена комуникациона стратегија и план кампањеИзрађен план промоције ЦДМП  | Установе, МРЗБСП, ЈЛС |  |
| ЦИЉ 7**Успостављена сарадња између установа у трансформацији** (дељење искуства и сл.) | Очекивани резултат 7.1 *Успостављен модел сарадње између установа и дефинисано ко ће координирати*  |  *Активност 7.1.1*Периодични састанци установа у трансформацији ради размене искустава и међусобне подршке | Одржани састанци према договореној динамици | МРЗБСП, Установе  |  |
| ЦИЉ 8**Мониторинг и евалуација процеса трансформације** | Очекивани резултат 8.1 *Обезбеђен редован мониторинг напретка процеса трансформације са препорукама за даљи рад.* | *Активност 8.1.1**Развијена методологија мониторинга и евалуација*Активност 8.1.2Спровођење мониторинга процеса трансформације у складу са дефинисаним Програмом рада и давање препорука за унапређење процеса *Активност 8.1.2*Имплементација препорука мониторинга  | Извештај мониторинга и дефинисане препорукеИзвештај о имплементацији препорука | МРЗБСП, Републички завод за социјалну заштиту, Покрајински завод за социјалну заштитуУстанова |  |
| Очекивани резултат 8.2.*Спроведена евалуација процеса трансформације установа* | *Активност 8.2.1.* Спровођење евалуције процеса трансформације и процена утицаја на кориснике  | Извештај о евалуацији  | МРЗБСП, Републички завод за социјалну заштиту, Покрајински завод за социјалну заштиту  |  |

1. Овај план се односи на четири установе за које је планирано да уђу у процес трансформације. [↑](#footnote-ref-1)