**МАПА ПУТА – АКЦИОНИ ПЛАН ТРАНСФОРМАЦИЈЕ ЦЕНТРА ЗА ДЕЦУ, МЛАДЕ И ПОРОДИЦУ (ЦДМП)[[1]](#footnote-1)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ЦИЉ** | **Очекивани резултати** | **Aктивности** | **Индикатори** | **Носилац** | **Временски оквир** |
| **ЦИЉ 1**  **Дефинисана одлука о трансформацији** | ***Очекиван резултат 1.1.***  ***Дефинисан појединачан план трансформације за сваку установу***  ***Очекиван резултат 1.2***  ***Обезбеђена сагласност на план трансформације од стране од оснивача.***  ***Очекиван резултат 1.3***  ***Донета одлука министра*** | ***Активност 1.1.1***  Дефинисање плана трансформације од стране сваке установе.  ***Активност 1.2.1 и 1.3.1***  Поднет захтев оснивачу за сагласност на план трансформације.  ***Активност*** *1.4.1*  Дефинисан начин финансирања услуга (са националног, окружног или локалног нивоа) | **Добијена сагласност оснивача.** | **Установа, оснивач** | **2025-2027** |
| ЦИЉ 2  **Дефинисан оквир рада сваке појединачне установе и начин финансирања услуга.** | *Очекивани резултат 2.1*  *Испитане потребе у локалној заједници у којој се налази конкретна установа* | *Aктивност 2.1.1*  Спровођење анализе потреба залокални/окружни ниво уз укључивање корисника | Израђена анализа потреба и дефинисане препоруке за развој услуга у свакој конкретној установи | МРЗБСП, Уз укљученост Центара за социјални рад, јединица локалне самоуправе, Републичког завода за социјалну заштиту и Покрајинског завода за социјалну заштиту |  |
|  | *Aктивност 2.1.2*  Подршка установе у изради анализе потреба (обезбеђивање узорка, контаката и простора за рад) | Прикупљени подаци на терену (учешће у прикупљању података, фокус групама и сл.) | МРЗБСП, Уз укљученост Центара за социјални рад, јединица локалне самоуправе, Републичког завода за социјалну заштиту и Покрајинског завода за социјалну заштиту |  |
| *Очекивани резултат 2.2*  *Свака установа је дефинисала програм рада са циљним групама и услугама које ће пружати* | *Aктивност 2.2.1*  Израда програма рада Центра | Израђен документ програма рада у коме су прецизиране циљне групе и услуге које ће установа пружати у оквиру Центра | Установа |  |
| *Очекивани резултат 2.3*  *Процена расположивости и капацитета кадрова за пружање услуга* | *Aктивност 2.3.1*  Спровођење процене унутар сваке појединачне установе | Израђен документ процене постојећих капацитета и недостајућих капацитета | Установа |  |
|  | *Очекивани резултат 2.4*  *Обезбеђена средства за финансирање услуга са националног нивоа и локалног нивоа* | *Активност 2.4.1*  Процена укупних средстава за рад ЦДМП | Израђен предлог документа о потребним финансијским средствима | МРЗБСП, Установа, ЈЛС |  |
|  | *Очекивани резултат 2.5*  *Дефинисана међуопштинска сарадња у сврху финансирања услуга* | *Активност 2.5.1*  Успостављање сарадње са циљаним општинама  *Активност 2.5.2*  Дефинисање Протокола или Споразума о међусекторској сарадњи и упућивању корисника на коришћење услуга | Дефинисани Протоколи и Споразуми о сарадњи са циљаним општинама | Установа, ЈЛС |  |
| ЦИЉ 3  **Обезбеђен потребан број запослених кадрова за функционисање Центра.** | *Очекивани резултат 3.1*  *Дефинисан број и структура кадрова ЦДМП* | *Aктивност 3.1.1*  Процена броја и структуре запослених | Предлог броја и структуре запослених који треба да похађају едукације достављен МРЗБСП | Установа |  |
|  | *Очекивани резултат 3.2*  *Дефинисане едукације које треба да похађају запослени.*    *Очекивани резултат 3.3*  *Развијени недостајући програми обуке* | *Активност 3.2.1*  Дефинисање предлога едукација које треба да похађају запослени  *Активност 3.3.1*  Дефинисан списак потребних програма обуке који недостају  *Активност 3.3.2*  Израда програма обуке од стране компетентних стручњака | Предлог потребних едукација достављен МРЗБСП  Списак недостајућих програма предат РЗСЗ и МРЗБСП  Програми предати РЗСЗ на акредитацију | Установа, МРЗБСП, РЗСЗ, ПЗСЗ |  |
|  | *Очекивани резултат 3.4*  *Обезбеђене едукације за запослене стручне раднике* | *Активност 3.4.1*  Запосленима омогућено да присуствују едукацији и да су обезбеђена средства спрам препознатих потреба. | Стручни радници су завршили потребне обуке и едукације | МРЗБСП, Установа |  |
|  | *Очекивани резултат 3.5*  *Ангажовани стручни радници који пружају предвиђене услуге* | *Активност 3.5.1*  Измeна Правилника о организацији и систематизацији послова  *Активност 3.5.2*  Преиспитати могућност прерасоподеле постојећег запосленог кадра и ангажовања новозапослених стручних радника. | Правилник о организацији и систематизацији послова измењен на који је дата сагласност оснивача  Стручни радници започели рад на пружању услуга у оквиру ЦДМП | МРЗБСП, АП, ЈЛС |  |
| ЦИЉ 4  **Обезбеђен адекватан простор за пружање услуга ЦДМП.** | *Очекивани резултат 4.1.*  *Постојећи простор је прилагођен потребама ЦДМП.* | *Aктивност 4.1.1*  Процена постојећих ресурса и потреба за адаптацијом простора.  *Aктивност 4.1.2*  Дефинисан план адаптације и реконструкције простора | Обезбеђени адекватни услови за рад ЦДМП | МРЗБСП, установа |  |
|  |  | *Aктивност 4.1.3*  Обезбеђена средства за адаптацију простора у складу са проценом и планом адаптације. | *Средства наменски утрошена за прилагођавање простора и опреме према потребама ЦДМП.* | МРЗБСП |  |
| ЦИЉ 5  **Корисници упознати и припремљени са предстојећом трансформaцијом.** | *Очекивани резултат 5.1.*  *Корисници у складу са својим капацитетима информисани о предстојећој промени модела рада установе.* | *Aктивност 5.1.1*  Индивидуални и групни рад са корисницима у циљу припреме за промену. | Корисници учествују у процесу промене у складу са својим узрастом и капацитетима. | Установе |  |
| ЦИЉ 6  **ЦДМП је умрежен са релевантним партнерским институцијама и организацијама у локалној заједници.** | Очекивани резултат 6.1.  *ЦДМП видљив у локалној заједници/региону и јасно комуницира своју сврху и циљ институцијама и организацијама.* | *Активност 6.1.1*  Редовни састанци са партнерским институцијама и организацијама у циљу комуникације сврхе и циља оснивања ЦДМП  *Активност 6.1.2*  Презентација услуга на локалном и регионалном нивоу  *Активност 6.1.3*  Промоција услуга које пружа ЦДМП  *Активност 6.1.4*  Кампања | Израђена комуникациона стратегија и план кампање  Израђен план промоције ЦДМП | Установе, МРЗБСП, ЈЛС |  |
| ЦИЉ 7  **Успостављена сарадња између установа у трансформацији** (дељење искуства и сл.) | Очекивани резултат 7.1  *Успостављен модел сарадње између установа и дефинисано ко ће координирати* | *Активност 7.1.1*  Периодични састанци установа у трансформацији ради размене искустава и међусобне подршке | Одржани састанци према договореној динамици | МРЗБСП, Установе |  |
| ЦИЉ 8  **Мониторинг и евалуација процеса трансформације** | Очекивани резултат 8.1  *Обезбеђен редован мониторинг напретка процеса трансформације са препорукама за даљи рад.* | *Активност 8.1.1*  *Развијена методологија мониторинга и евалуација*  Активност 8.1.2  Спровођење мониторинга процеса трансформације у складу са дефинисаним Програмом рада и давање препорука за унапређење процеса  *Активност 8.1.2*  Имплементација препорука мониторинга | Извештај мониторинга и дефинисане препоруке  Извештај о имплементацији препорука | МРЗБСП, Републички завод за социјалну заштиту, Покрајински завод за социјалну заштиту  Установа |  |
| Очекивани резултат 8.2.  *Спроведена евалуација процеса трансформације установа* | *Активност 8.2.1.*  Спровођење евалуције процеса трансформације и процена утицаја на кориснике | Извештај о евалуацији | МРЗБСП, Републички завод за социјалну заштиту, Покрајински завод за социјалну заштиту |  |

1. Овај план се односи на четири установе за које је планирано да уђу у процес трансформације. [↑](#footnote-ref-1)